

# FLEISCH WIRTSCHAFT

Von der Erzeugung bis zur Vermarktung von Lebensmitteln tierischen Ursprungs

12 2015

Recht

## Furcula ist kein Separatorenfleisch

Schwerpunkt

Prozesssteuerung, Automatisierung, Robotertechnik

Kolumbien

Rindersektor basiert auf  
Wald-Weidesystemen

Kühlen

TK-Anlage bei laufendem  
Betrieb errichtet

Markt

Naturdarm bedient  
Top-Trends

Forschung

„Nulltoleranz“ für  
Salmonellen gerechtfertigt?

Interview

Roberto Banfi

Aus Brasilien in  
die Regionen der Welt



**Management****Konsolidierung mit Businessplansystem**

Schnell und revisionssicher die Marktposition und Wettbewerbsfähigkeit im Unternehmen sichern

Wer im harten Wettbewerb bestehen will, benötigt ein optimales Planungs- und Controlling-Management. Das gilt umso mehr, wenn ein Konzern aus mehreren Gesellschaften besteht und die Konsolidierung mit einem hohen Zeitaufwand und dementsprechenden Kosten verbunden ist. Erfolgs- und Finanzsoftware-Lösungen schaffen hier Abhilfe, um Cashflow, Bilanzen und Liquidität im Auge zu behalten. Die Vosso GmbH & Co. KG aus dem westfälischen Ostbevern setzt auf das Businessplansystem BPS-ONE von Denzhorn – auch um schneller als Wettbewerber reagieren zu können.

Von Marc Hankmann

Das 1982 von Bernhard und Maria Vosskötter gegründete Unternehmen Vosso stellt tiefgekühlte Veredelungsprodukte aus Hähnchen- und Putenfleisch für den regionalen Vertrieb her. Nach der Jahrtausendwende vergrößerte der Hähnchen-Spezialist das Sortiment um Schweinefleischprodukte. 2004 expandierte das Unternehmen nach Brasilien und eröffnete den Produktionsstandort Lages mit

weiteren 430 Mitarbeitern. Der Tiefkühl-Spezialist zählt in Deutschland derzeit 530 Mitarbeiter. Seit 2007 verarbeitet es in Lages auch Rindfleisch. Am Stammsitz im Münsterland kam 2008 ein Tiefkühlager mit 12.500 Stellplätzen hinzu. 2013 wurde das Produktsortiment um eine Soja-Produktlinie erweitert und im vergangenen Jahr wurde Vosso für Halal-Produkte zertifiziert. Heute ist der Tiefkühl-Spezialist mit einer

Produktionskapazität von 55.000 t ein etablierter Partner für den Lebensmitteleinzel- und Großhandel sowie den Foodservice und die Industrie. Von der gesamten Produktionskapazität stammen 15.000 t aus der Produktion in Brasilien. Vosso erzielte 2013 einen Jahresumsatz von 154 Mio. €.

Für die Unternehmenssteuerung setzt der TK-Spezialist die ERP-Branchenlösung Foodvision ein, die auf Microsoft Dynamics NAV aufsetzt. Dabei verwendete Vosso Excel zum Beispiel für die Konsolidierung von fast 100 Gesellschaften, die zur Konzerngruppe zählen. Jedoch störte die Fehleranfälligkeit von Excel sowie die zeitraubende Fehleranalyse. Ein abweichendes Ergebnis signalisiert zwar einen Fehler in der Berechnung, aber es enthält keinerlei Informationen darüber, an welcher Stelle der Berechnung der Fehler zu suchen ist. Mitarbeiter mussten sich daher auf eine langwierige manuelle Suche nach der Fehlerquelle machen. Letztendlich stießen die Mitarbeiter auch aufgrund des enormen Datenvolumens der zu konsolidierenden Gesellschaften an die Grenzen von Excel.

Auf der Suche nach einer passenden Planungs- und Controlling-Software verglich das Unter-

nehmen verschiedene Lösungen und entschied sich für BPS-ONE und die dazugehörige Erweiterung BPS-KONS von Denzhorn aus Ulm. Insbesondere die Leistungsfähigkeit im Rahmen der Konsolidierung war wichtig, denn für die Gesellschaften müssen monatlich Ist-Daten eingelesen und Abschlüsse erstellt werden. Hierfür bietet BPS-ONE einerseits die klassische Managementkonsolidierung und andererseits mit dem Modul BPS-KONS eine Erweiterung für eine umfassende Konzernkonsolidierung. „Gerade aufgrund unserer vielen Gesellschaften empfahl uns Denzhorn, BPS-KONS zu nutzen“, erklärt Timo Greiling, stellvertretender Verwaltungsleiter und Leiter des Controllings bei Vosso. Dieses Softwaremodul erlaubt eine legale Konsolidierung nach HGB und IFRS. BPS-KONS wurde sowohl für Unternehmen konzipiert, die eine reine Ist-Konsolidierung erstellen müssen, als auch für Firmengruppen, die Wert auf eine integrierte Unternehmensplanung legen. In Verbindung mit BPS-ONE werden die Werte der Ergebnis-, Cashflow-, Bilanz- und Liquiditätsplanung mit den Abweichungsanalysen und Forecast-Berechnungen vernetzt verarbeitet.



Fotos: Vosso

Bei den Veredelungsprodukten aus Hähnchen- und Putenfleisch sichert Vosso mit Hilfe des Businessplansystems seine Marktposition und Wettbewerbsfähigkeit.

Die 1994 in Ulm gegründete Denzhorn Geschäftsführungs-Systeme GmbH ist in den Bereichen Planung, Controlling, Konsolidierung und strategische Unternehmensführung tätig. Grundlage ihrer Leistungen ist das BusinessPlanSystem (BPS-ONE). BPS-ONE ermöglicht den Aufbau einer betriebswirtschaftlichen Planung durchgängig vom Ergebnis und Cashflow bis zur Bilanz und Liquidität. Die effektive Umsetzung der Planung wird durch einen professionellen Controlling-

Prozess mit Soll-Ist-Vergleich, Prognose und Simulation kontrolliert. BPS-KONS ist eine professionelle, BPS-ONE eine ergänzende, Software zur legalen Konsolidierung. Damit können Ist-Werte als auch Planwerte und Prognosen in die Konsolidierung einbezogen werden. BPS-ONE und BPS-KONS sind modular in verschiedene Softwareumgebungen integrierbar, an die jeweilige Unternehmensgröße und -branche anzupassen und bei Bedarf jeweils erweiterungsfähig.

//www.denzhorn.de

Durch den modularen Aufbau der **Planungs- und Controlling-Software BPS-ONE** nutzt Vossko nur die Anwendungen, die das Unternehmen tatsächlich in der täglichen Arbeit benötigt. Den Kern von BPS-ONE bildet das Erfolgs- und Finanzsystem, das durch unterschiedliche Add-ons ergänzt werden kann. BPS-CT ist beispielsweise ein System zur Vertragsadministration, das Kredit-, Leasing- Wartungs- oder sonstige Verträge verwaltet. Alle Werte aktiver Verträge, auch der Folgejahre, werden in das Erfolgs- und Finanzsystem

übernommen. Das Vertriebssystem BPS-SP stellt detaillierte Vertriebsdaten für die Ergebnis-, Bilanz- und Liquiditätsplanung zur Verfügung. Für mehrdimensionale OLAP-Analysen bietet die Softwarelösung BPS-BI an. Das Cockpit ergänzt Finanzdaten zur einfachen und übersichtlichen visuellen Darstellung mit multidimensionalen Berichten. Dafür erhält der Anwender vollen Zugriff auf alle in BPS-ONE verfügbare Daten. Des Weiteren verfügt die Lösung über Erweiterungen zum Beispiel für die Projektplanung, die Kosten-

stellenanalyse und für das Personal-Controlling an.

Das Berichtswesen lässt sich auf die unterschiedlichen Erfordernisse der jeweiligen Empfänger zuschneiden. BPS-ONE verfügt hierzu über 450 vorgefertigte Berichte, die der Anwender nach eigenen Wünschen umgestaltet, indem er Zeilen, die nicht benötigt werden, ausblendet. Druckjobs aus mehreren Berichten ermöglichen ein standardisiertes Reporting. BPS-ONE bietet eine höhere Zahlentransparenz, die den Überblick über die eigenen

Kennzahlen erleichtert. Unternehmensdaten werden untereinander vernetzt. Das erhöht die unternehmerische Unabhängigkeit und ermöglicht ein schnelles Reagieren auf veränderte wirtschaftliche Rahmenbedingungen.

Das finanzwirtschaftliche Frühwarnsystem von BPS-ONE bildet die Grundlage für ein aktives Risikomanagement, gerade in Hinblick auf die Anforderungen des Gesetzes zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG).

## Abweichungen identifizieren und korrigieren

Bei fast 100 Gesellschaften bedeutet die Konsolidierung der einzelnen Monatsabschlüsse einen erheblichen Aufwand für die Mitarbeiter, der durch das intuitive Handling mit BPS-KONS reduziert werden konnte. Im Vergleich zu Excel freut sich der Controller über die hohe Datensicherheit. Die Abweichungsanalyse liefert darüber hinaus schnellere Ergebnisse. Mit Hilfe einer Ampelfunktion legt der Nutzer individuell die prozentualen Grenzen für die jeweilige Wertabweichung fest. Auf diese Weise erkennt der Anwender schnell,

wo in welchem Rahmen zum Beispiel im Erlös- oder Kostenbereich einer GuV-Rechnung Abweichungen auftreten und kann daraufhin Korrekturen vornehmen.

Insbesondere die einfache Bedienung gefällt dem stellvertretenden Verwaltungsleiter. Mit einem Klick führt BPS-KONS sämtliche Konsolidierungen unter Berücksichtigung der Intercompany-Abstimmung durch. Wird eine Planung einmal pro Jahr eingegeben und eventuell unterjährig nur noch angepasst, lassen sich alle Arbeitsschritte zurückverfolgen, denn das Modul hält für sämtliche Buchung fest, wer sie an welchem Tag zu welcher Uhrzeit getätigt hat. Darüber hi-

naus erstellt Vossko mit Hilfe von BPS-KONS einen reversionssicheren Jahresabschluss für den gesamten Konzern, der dem Wirtschaftsprüfer vorgelegt wird. „Der muss den Abschluss eigentlich nur noch abnicken, ohne in die Tiefe gehen zu müssen“, erklärt Greiling.

## Entwicklung von Business-Cases

In einer gekoppelten Einführung und einwöchiger Schulung lernten die Vossko-Mitarbeiter, selbstständig mit der Software umzugehen. Dabei wird ein praxisorientierter Schulungsansatz verfolgt, bei dem die Anwender von Anfang an mit der Software arbeiten. Das Ziel einer selbstständigen Anwendung der Softwaresysteme BPS-ONE und BPS-KONS durch die Mitarbeiter zeigt sich auch in der Anbindung an die Branchenlösung Foodvision über eine ODBC-Schnittstelle. Denzhorn richtete die Schnittstelle zwar ein, schulte die Mitarbeiter aber so, dass sie neue Schnittstellen selbst anlegen können, wenn zum Beispiel weitere Gesellschaften zum Konzern hinzukommen.

Vossko pflegt nach und nach die Daten der Gesellschaften ein, um in Zukunft weitere Arbeitsprozesse zu automatisieren. Ziel ist es, der Geschäftsführung mit BPS-ONE Möglichkeiten an die Hand zu geben, Business-Cases durchzuspielen, um rechtzeitig die Auswirkungen auf den Kon-

zern abschätzen zu können, wenn sich beispielsweise Rohwarenpreise verändern. Auf diese Weise kann das Unternehmen frühzeitig Maßnahmen ergreifen, um etwaigen negativen Marktentwicklungen vorzubeugen oder passende Investitionen zu planen. Mit dem Businessplansystem reduziert Vossko also nicht nur in der Planung, dem Reporting und der Konsolidierung den Zeitaufwand und die dabei anfallenden Kosten. Das Unternehmen sichert auf diese Weise auch seine Marktposition und Wettbewerbsfähigkeit.



**Marc Hankmann**  
für Wordfinder LTD. & CO. KG



Mit dem Businessplansystem reduziert Vossko nicht nur in der Planung, dem Reporting und der Konsolidierung den Zeitaufwand, sondern auch die dabei anfallenden Kosten.